RELAZIONE SULLE PERFORMANCE 2020

1. PREMESSA

Il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 (nel testo ampiamente modificato dal D.Lgs. n. 74/2017), nel delineare la disciplina del ciclo della *performance*, ha previsto all'art. 10 la redazione annuale entro il 30 giugno da parte delle amministrazioni pubbliche di una Relazione sulla *performance* che evidenzi a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse.

La relazione deve essere approvata dall'organo di indirizzo politico-amministrativo e validata dall'Organismo di valutazione.

In particolare, per quanto riguarda gli enti locali, ferme restando le previsioni di cui all'art. 169, c. 3-bis, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, la Relazione sulla *performance* può essere unificata al rendiconto della gestione.

In ottemperanza a queste disposizioni, si è provveduto ad elaborare il documento che segue, il quale compendia le risultanze scaturite dalle strategie poste in essere nell'arco del 2020 , nonché i principali esiti di gestione rilevati nel contesto delle attività istituzionali.

L'impostazione della Relazione si conforma allo schema di riferimento delineato a suo tempo dalla Commissione indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle amministrazioni pubbliche con deliberazione n. 5/2012, tuttora valido.

Il quadro organizzativo d'insieme presenta una vista generale che, muovendo dal contesto esterno di riferimento, tocca l'intelaiatura delle strutture dell'Amministrazione e le relative funzioni, da cui scaturiscono le analisi di contesto interno che recano, nel dettaglio, informazioni sulle caratteristiche, sulle potenzialità e sulle problematicità gestionali connesse alle varie aree di intervento.

L'albero della *performance* illustra poi a cascata gli elementi del processo di pianificazione che, muovendo dal mandato istituzionale, si disarticola nei singoli livelli fino ad arrivare alla descrizione degli obiettivi strategici/operativi e gestionali e delle relative risultanze rilevate.

Il documento è corredato da schede sinottiche in cui, in correlazione agli obiettivi, sono indicate le risorse finanziarie stanziate e impegnate, gli indicatori di misurazione utilizzati, i target programmati e i valori raggiunti a consuntivo.

2. Presentazione della Relazione

La Relazione sulla performance 2020 rappresenta il documento consuntivo a valle dei contenuti programmatici che permette di analizzare l'operato dell'Ente in termini di grado di raggiungimento degli obiettivi strategici ed operativi previsti. Pertanto, la Relazione segue – nella sua sezione di rendicontazione sui programmi e obiettivi – la medesima struttura data al Piano della performance al fine di garantire coerenza fra i due documenti.

Per la stesura del presente documento, si è innanzitutto proceduto a raccogliere da ciascun Settore – sulla base delle schede componenti il Piano degli obiettivi 2020 - i dati e le informazioni utili alla valutazione del grado di raggiungimento dei programmi, degli obiettivi strategici e operativi.

Per la valutazione del grado di realizzazione degli obiettivi operativi si è tenuto conto di quella effettuata dall'O.I.V. in sede di valutazione degli obiettivi di P.D.O. 2020 in occasione della valutazione di risultato dei Responsabili di settore.

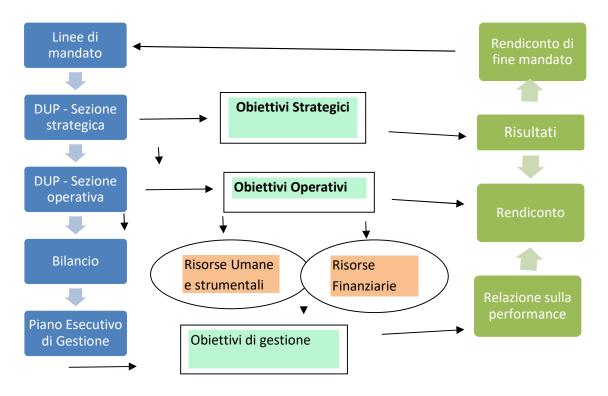
Per la valutazione degli output, invece, si precisa che gli stessi sono stati comunicati dai singoli funzionari e certificati dagli stessi.

3. Il Ciclo di Gestione della Performance

Le fasi principali del ciclo di gestione della performance sono pertanto le seguenti:

- Delibera di Giunta Comunale n.166 del 31 dicembre 2012 avente ad oggetto l'approvazione, in via sperimentale, del nuovo sistema permanente di valutazione delle performance.
- Approvazione del DUP 2020/2022 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 64 del 07.10.2019;
- Approvazione della nota di aggiornamento al DUP 2020/2022 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 22 del 27.07.2021;
- Approvazione con deliberazione di Consiglio comunale n. 23 del 27.07.2021 del Bilancio di previsione corredato della documentazione programmatica di legge:
 - ✓ Programma triennale di fabbisogno di personale e Programma triennale dei lavori pubblici;
 - ✓ Programmazione triennale di fabbisogno di personale
 - ✓ Tariffe servizi a domanda;
 - ✓ Tasse e tributi:
- Il Piano degli obiettivi 2020 è stato approvato con atto G.M. n. 108 del 30.09.2020; all'interno del Piano sono definiti gli obiettivi affidati ai centri di responsabilità, le necessarie dotazioni umane e finanziarie.

a) Schema ciclo della performance



4. Riferimenti di contesto esterno ed interno

Comune: MOSCIANO Soggetti - Popolazione						
Dati ISTAT 2015	Valore		azioni con la n	nedia		
Dati 151A1 2015	Valore	Italia	Regione	Provincia		
Superficie	48,25Kmq	+16,4%	+36,3%	+28,8%		
Popolazione	9.308abitanti	+41,0%	+114,0%	+22,6%		
Densità	193ab. / Kmq	+21,4%	+56,9%	-4,9%		
Numero Famiglie	3.458	+26,3%	+89,7%	+6,9%		
Media componenti famiglia	2,69	+11,6%	+12,6%	+14,5%		
Anagrafica 2015	Valore					
Persone fisiche (con validazione del comune)	9.905					
Soggetti diversi da persone fisiche	876					
Dati anagrafici delle pe	_					
Sesso	Valore	% su totale	_	oni con la media		
	1.040		Italia	Regione	Provincia	
Femmine	4.948	49,95%	-1,1%	-1,0%	-0,8%	
Maschi	4.957	50,05%	+1,1%	+1,0%	+0,8%	
Età	Valore	% su	Comparazi	oni con la media		
Eta	valore		Italia	Regione	Provincia	
Da 0 a 14 anni	1.341	13,54%	+0,4%	+1,5%	+1,3%	
0 anni (nati nell'anno)	70	0,71%	10,470	11,370	11,570	
da 1 a 4 anni	311	3,14%				
da 5 a 9 anni	470	4,75%				
da 10 a 14 anni	490	4,95%				
Da 15 a 24 anni	964	9,73%	+0,2%	+0,4%	+0,2%	
da 15 a 17 anni	241	2,43%	10,270	10,770	10,270	
da 18 a 24 anni	723	7,30%				
Da 25 a 44 anni	2.637	26,62%	+0,7%	+0,7%	+0,4%	
da 25 a 34 anni	1.241	12,53%	10,770	10,770	10,470	
da 35 a 44 anni	1.396	14,09%				
Da 45 a 64 anni	2.880	29,08%	+0,7%	+0,6%	+0,6%	
da 45 a 54 anni	1.647	16,63%	10,770	10,070	10,070	
da 45 a 64 anni	1.047	12,45%				
		-	1 70/	2.20/	1.00/	
Da 65 a 84 anni	1.705	17,21%	-1,7%	-2,3%	-1,9%	
da 65 a 74 anni	929	9,38%				
da 75 a 84 anni	776	7,83%	0.551		0.55	
Oltre 84 anni	378	3,82%	-0,3%	-0,9%	-0,6%	
da 85 a 94 anni	343	3,46%				
oltre 94 anni	35	0,35%				
Mancante o errato	0	0,00%	-0,4%	-1,2%	0,0%	

Distribuzione della pop	Distribuzione della popolazione per luogo di nascita					
Luogo di nascita	Frequenza totale	%	Maschi	%	Femmine	%
Comune di MOSCIANO SANT'ANGELO	2.025	20,44%	1.117	22	908	18
Altri comuni della provincia di TERAMO	5.311	53,62%	2.615	52	2.696	54
Altre province della regione ABRUZZO	257	2,59%	129	2	128	2
Altre regioni dell'area Italia sud	1.009	10,19%	505	10	504	10
Altre aree Italia	1	0,01%	0	0	1	0
Estero (Europa)	899	9,08%	389	7	510	10
Estero (extra Europa)	403	4,07%	202	4	201	4
Totale	9.905	100,00%	4.957	100	4.948	100

Analisi statistiche - Tabelle riferite alle dichiarazioni dei redditi delle persone fisiche 2019 (redditi 2018)

Denominazione	Numero	Reddito imponibile		Imposta netta		
Comune	contribuenti	Frequenza	Ammontare	Frequenza	Ammontare	
MOSCIANO	6.495	6.287	101.434.844	4.646	15.833.348	
SANT'ANGELO						

Analisi statistiche - Tabelle riferite alle dichiarazioni dei redditi delle persone fisiche 2018 (redditi 2017)

Denominazione	Numero Reddito imponibile		ibile	Imposta netta	
Comune	contribuenti	Frequenza	Ammontare	Frequenza	Ammontare
MOSCIANO	6.416	6.160	97.767.730	4.502	15.001.883
SANT'ANGELO					

Soggetti-Osservatorio	delle partite IVA (Aperture)-An	no 2020	
Natura giuridica	Aperture anno 2020		
	numero titolari	variazione annua	
Ditte individuali	54	-15,63%	
Società di persone	4	33,33%	
Società di capitali	29	11,54%	
Non residenti	0	0,00%	
Altre forme giuridiche	0	0,00%	
TOTALE	87	-6,45%	

Territorio:

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività preliminare per la costruzione di qualsiasi strategia.

A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

α		•	•
Su	nar	****	110
\mathbf{v}	ncı	110	JIC

Kmq 48.00	

Risorse Idriche:

Laghi n° 0	Fiumi e Torrenti n°

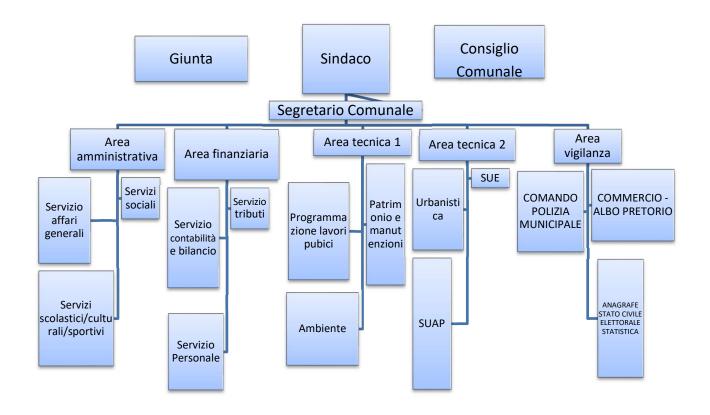
Strade:

Statali km 25.00	Provinciali km 20.00	Comunali km 30.00
Vicinali km 80.00	Autostrade km 4.00	

Organi politici

Sindaco	
GIULIANO GALIFFI	

CONSIGLIO	GIUNTA
GIULIANO GALIFFI	GIULIANO GALIFFI
LATTANZI LUCA	LATTANZI LUCA
ANTONIO BURRINI	ANTONIO BURRINI
PIERA DI MASSIMANTONIO	PIERA DI MASSIMANTONIO
DONATELLA CORDONE	DONATELLA CORDONE
GIORGIA CAMAIONI	
MASSIMILIANO CESARINI	
ANTONIO PUGLIA	
MIRKO ROSSI	
MONICA LALLONE	
BALDINI NADIA	
MARIA CRISTINA CIANELLA	
DYLAN IEZZI	



Organigramma 2020:

Segretario Comunale: 1

Numero posizioni organizzative: 5

Numero totale personale dipendente 34 a tempo indeterminato

DESCRIZIONE	CA	CATEGORIE			DIRIGENTI	TOTALE
		В	С	D		
Posti di ruolo a tempo		16	10	7		33
indeterminato						
Posti di ruolo a tempo				1		1
determinato						
TOTALE		16	10	8		34

<u>Fuori dall'organico dell'Ente secondo previsione di legge l'unico dirigente dell'ente è il segretario generale.</u>

Rispetto alla struttura organizzativa sopra rappresentata le funzioni fondamentali proprie del comune risultano così distribuite.

TABELLA anno 2020

SERVIZIO	FUNZIONI				
Affari generali	Attività di segreteria generale: supporto alle riunioni di Giunta, Consiglio e				
	commissioni consiliari				
	Gestione iter degli atti				
	Contratti rogati dal Segretario comunale, tenuta repertorio				
	Protocollo generale				
	Archivio corrente e di deposito				
	Pianificazione strategica a supporto degli organi istituzionali				
	Politiche per la partecipazione - comunicazione, ufficio stampa, trasparenza				
	Rapporti con i cittadini (Ufficio relazioni con il pubblico)				
	Affidamento gestione sito web ,Manutenzione, gestione e assistenza sistema				
	informativo ,ITC				
	Istituti di partecipazione: istanze, petizioni, proposte e question time				
Servizi	Programmazione e pianificazione rete scolastica				
Scolastici	Promozione ed interventi nell'ambito del diritto allo studio e delle attività				
/culturali /	inerenti l'istruzione pubblica (Borse di Studio, rimborso libri di testo, sostegno				
turistici e	economico al POF)				
sportivi	Overviews deliganistic di traspenta collectica (secondos				
	Organizzazione del servizio di trasporto scolastico (compreso accompagnamento e pre-scuola) e gestione del sistema delle				
	compartecipazioni				
	Servizio di mensa scolastica				
	Politiche attive per il turismo, promozione territoriale e dello sport				
	Promozione, programmazione e gestione attività culturali				
	Manifestazioni per la valorizzazione patrimonio storico e artistico				
	Rapporti con tutti i soggetti che svolgono attività di gestione dei beni culturali				
	e delle attività culturali o comunque connessi				
	C acine actività cantaliani e contanique continicaci				
	Rapporti con le associazioni del volontariato				
	Gestione dei diritti provenienti dei servizi sopra indicati				
	Partecipate- Aspetti giuridici				
	Contenzioso legale dell'area amministrativa				
Servizi Sociali	Compartecipazione a livello di ambito socio distrettuale alle attività di				
Jei vizi Jociali	programmazione dei seguenti servizi assegnati all'Unione dei Comuni Terre del				
	Sole : Servizi e prestazioni a tutela dei minori, anziani e persone svantaggiate;				
	servizi di promozione, tutela e sostegno responsabilità familiari; Misure di				
	sostegno a favore dei cittadini con disabilità; interventi economici a sostegno				
	del reddito familiare; percorsi di inclusione sociale per persone a rischio				
	emarginazione; promozione delle reti di solidarietà con terzo settore, asili nido				
	Monitoraggio di tutte le funzioni sociali gestiti di ambito socio distrettuale				
	Politiche abitative: contributi per locazione; iniziative promozionali per la casa,				
	assegnazione alloggi ERP e comunali, emergenze abitative compreso stranieri;				
	assegnazione alloggi ERP e comunali, emergenze abitative compreso stranieri; sistema di bonus ed agevolazioni utenti tariffe servizi pubblici				
	Affari generali Servizi Scolastici /culturali /				

Servizio	Coordinamento funzioni finanziarie e gestione strategica finanziaria			
	Sistema dei bilanci			
	Programmazione, rendicontazione e certificazioni			
Dilaticio	Contabilità e controlli fiscali			
	Gestione della spesa			
	Gestione finanziamenti e investimenti			
	Controllo di gestione			
	Servizio economato di cassa			
	Acquisto di beni e servizi per il funzionamento dell'Ente			
	Assicurazioni			
	Rapporti finanziari con Enti e Società partecipate			
Servizio Tributi	Gestione integrale dei tributi: ICI, IMU, TASI, TARI, Compresa la gestione dei contenziosi.			
	Gestione contabile, affitti/canoni attivi, utili/dividendi, pubblicità, tasse ed			
	imposte.			
	Gestione contabile e controllo: addizionali, FSC, trasferimenti, e di tutti gli altri			
	diritti ed introiti di competenza di altri servizi			
	Gestione canone per occupazione di spazi ed aree pubbliche			
	Gestione finanziaria imposta pubblicità e pubbliche affissioni			
	Attività di contrasto all'evasione e alla morosità e azioni di recupero delle entrate specifiche del servizio			
	Coordinamento, nell'ambito dell'ufficio di progetto "Entrate", dell'attività di contrasto all'evasione e alla morosità e azioni di recupero delle entrate di altri servizi			
Servizio	Programmazione, gestione e controllo dotazione organica			
	Programma occupazionale e relativa spesa			
reisonale	Assunzioni di personale			
	Sviluppo e incentivazione del personale			
	Relazioni sindacali			
	Gestione economica del personale dipendente e assimilati			
	Gestione fiscale e previdenziale sulle retribuzioni e i compensi			
	Formazione interna e tirocini			
	Sicurezza sui luoghi di lavoro			
	Contenzioso legale di servizio			
	contabilità e bilancio			

	Lavari Dubblisi	Programma triennale opere pubbliche		
	Lavori Pubblici			
		Programma biennale degli acquisti di beni e servizi		
		Gestione Appalti e contratti		
		Progettazione e direzione lavori di nuove opere		
		Procedure di esproprio		
		Contenzioso legale di area		
Т	Patrimonio e	Manutenzione straordinaria del patrimonio immobiliare, infrastrutturale e		
E	manutenzioni/1	demaniale esistente, compresa l'edilizia scolastica		
С		Manutenzione ordinaria degli immobili		
N		Alienazioni e acquisizioni (proprietà, diritto di superficie) patrimonio immobiliare		
'`		Assistenza tecnica alle attività di manutenzione ordinaria		
'		Gestione Calore		
C		Pubblica illuminazione		
Α		Contenzioso legale di area		
1	Ambiente /	Verde pubblico e decoro urbano		
	Parte I	Rifiuti e bonifiche		
		Gestione ciclo integrato dei rifiuti		
		Rapporti con le autorità ed i gestori in materia di rifiuti e acqua		
		Verde pubblico e decoro urbano Rifiuti e bonifiche Gestione ciclo integrato dei rifiuti		

	Energie: gas, elettricità, calore
	Contenzioso legale di area

_	Urbanistica	Pianificazione urbanistica generale		
Т		Strumenti urbanistici attuativi e gestione delle opere di urbanizzazione		
Ε		(realizzazione e cessione)		
С		Edilizia economica e popolare		
N		Servizio ANNCSU(Archivio Nazionale dei Numeri Civici)		
		Gestione vincoli paesaggistico e idrogeologico		
ı		Sistema Informativo Territoriale (SIT)		
С		Procedure Valutazione Impatto Ambientale (VIA)		
Α		Pubblicità: programmazione dei piani della pubblicità, autorizzazione, gestione e		
		controllo della pubblicità (esclusa la gestione finanziaria)		
2		Contenzioso legale di area		
_				
	SUE	Edilizia privata:permessi a costruire; SCIA, CILA, CIL, certificazioni, controllo e		
		gestione degli oneri di urbanizzazione e costruzione (o similari)		
		, section a degree of the description of the degree of the		
	SUAP	Attività economiche, industriali e commerciali: disciplina e autorizzazioni		
	Ambiente/2	Piano Antenne		
		Gestione degli impianti di ripetizione telefonica		
		Autorizzazioni in materia ambientali		
		Inquinamento atmosferico, elettromagnetico e acustico		
		Gestione del sistema delle arre protette e degli orti urbani		
	PATRIMONIO	Manutenzioni ordinarie di strade, piazze e arredo urbano		
	/MANUTENZIONI			
	/2			
		Verde pubblico		
		Gestione impianti sportivi e rapporti con i gestori e rapporti con		
		associazionismo sportivo		
		Gestione amministrativa del patrimonio immobiliare di proprietà del		
		Comune, concessioni da terzi al comune o dal comune concessione a		
		terzi		
		Gestione amministrativa cimitero		

	COMANDO	Polizia Amministrativa,				
V	POLIZIA	Funzioni ausiliarie di pubblica sicurezza: ordine pubblico, sicurezza dei cittadini,				
i	MUNICIPALE	tutela della proprietà, osservanza delle leggi e dei regolamenti dello Stato, della				
	WIONICH ALL	Provincia e del comune e delle ordinanze; Soccorso in caso di calamità;				
G		Polizia Giudiziaria				
ı		Polizia Stradale				
L		Polizia Locale : commerciale, veterinaria, urbanistica-edilizia, sanitaria,				
Α		rurale,mortuaria				
N						
Z	COMMERCIO	Commercio su aree pubbliche: pianificazioni, regolamenti, nuove autorizzazioni,				
A		pratiche di sub ingresso, vendita di prodotti agricoli.				
^		Endo procedimenti attività commerciali in sede fissa				
	VIABILITA'	Programmazione e Pianificazione dei Flussi di mobilità cittadina; gestione e				
		controllo del traffico, delle soste, delle piste ciclabili				
		Adozione delle ordinanze in materia di circolazione stradale				
		Manutenzione ordinaria, straordinaria e realizzazione segnaletica stradale				
		orizzontale e verticale				
		Impianti semaforici e parcheggi				
		Pianificazione e coordinamento attività di trasporto pubblico locale				

	Autorizzazioni ZTL, carico e scarico merci, nulla osta previsti dal Codice della strada		
SERVIZI	Registro popolazione ed espletamento servizi demografici		
DEMOGRAFICI	Stato civile		
-ELETTORALI E	Liste elettorali e consultazioni elettorali		
	Gestione albo giudici popolari		
STATISTICI	Servizi cimiteriali, compreso rapporti con la società di gestione (escluso servizi		
	finanziari lampade votive e concessione loculi e manutentivi immobili),		
	Ufficio statistica		

Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente opera in condizioni ordinarie.

L'Ente non è commissariato e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

Condizione finanziaria dell'Ente:

Nel periodo di mandato:

- l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
- l'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
- l'Ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario (ai sensi dell'art. 242 del T.U.E.L.):

I parametri di deficit strutturale sono dei particolari tipi di indicatore previsti obbligatoriamente dal legislatore per tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire all'autorità centrale un indizio, sufficientemente obiettivo, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, l'assenza di una condizione di dissesto strutturale.

L'ente nel rendiconto 2019, rispetta 8/9 dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale, come da prospetto allegato al rendiconto.

Tipologia indicatore	Valore %	Soglia	SI	NO
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	31,73	positivo se > 48		X
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	54,72	positivo se < 22		X
Anticipazione chiuse solo contabilmente	0	positivo se > 0		X
Sostenibilità debiti finanziari	7,09	positivo se > 16		X
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0	positivo se > 1,20		X
Debiti riconosciuti e finanziati	3,88	positivo se > 1,00	X	
Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0	positivo se > 0,60		X
Effettiva capacità di riscossione	56,45	positivo se < 47		X

SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

L'esercizio 2019 si è chiuso con un risultato finanziario dell'amministrazione riportato nella tabella seguente:

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2019, presenta un avanzo di Euro **338.451,83**, come risulta dai seguenti elementi:

		Residui	Gestione	Competenza
Fondo cassa al 1° gennaio				2.370.290,11
RISCOSSIONI	(+)	950.228,97	6.755.144,35	7.705.373,32
PAGAMENTI	(-)	1.797.584,73	5.521.176,41	7.318.761,14
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019	(=)			2.756.902,29
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019	(=)			2.756.902,29
RESIDUI ATTIVI di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze	(+)	2.469.852,88	2.982.381,80	5.452.234,68
RESIDUI PASSIVI	(-)	3.879.979,02	3.900.201,96	7.780.180,98
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			90.504,16
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019	(=)			338.451,83

Composizione del risultato di amministrazione al 31.12.2019

Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2019	258.089,62
Fondo contenzioso	15.500,00
Accantonamento fondo indennità fine mandato sindaco	2.500,00
Totale parte accantonata (B)	276.089,62
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	30.025,46
Altri vincoli	
Totale parte vincolata (C)	30.025,46
Parte destinata agli investimenti	0
Totale parte destinata agli investimenti (D)	0
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	32.336,75

La situazione di cassa dell'Ente al 31/12 degli ultimi tre esercizi, evidenziando l'eventuale presenza di anticipazioni di cassa rimaste inestinte alla medesima data del 31/12 di ciascun anno, è la seguente:

	2017	2018	2019
Fondo cassa complessivo al 31.12	1.923.627,43	2.370.290,11	2.756.902,29

Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:

	2017	2018	2019
Risultato d'amministrazione (A)	513.566,99	423.282,29	338.451,83
composizione del risultato di amministrazione:			
Parte accantonata (B)	461.664,47	389.765,28	276.089,62
Parte vincolata (C)			30.025,46
Parte destinata agli investimenti (D)			
Parte disponibile (E= A-B-C-D)	51.902,52	33.517,01	32.336,75

Il Responsabile del Settore Finanziario f.to Daniele Gaudini